

Warszawa, 25.10.2016 r.

## List referencyjny

Firma JS Management Jarosław Sołtys współpracuje z Com-Pan System Sp. z o.o. od 2014 r.

W ramach tej współpracy p. Jarosław Sołtys wykonał dla nas następujące usługi doradcze:

- diagnoza sytuacji strategicznej naszej firmy i jej gotowości do zmian,
- analizy wymagań i oczekiwań najbardziej istotnych klientów naszej firmy,
- zdefiniowanie zadań strategicznych i sposobów ich monitorowania,
- dostarczenie operacyjnych narzędzi do planowania i kontroli wdrożenia zadań strategicznych,
- mentoring zarządu i kluczowych pracowników w procesie przeprowadzania zmian.

Prace zostały wykonane profesjonalnie i z dużym osobistym zaangażowaniem.

W wyniku współpracy z p. Jarosławem Sołtysem dokonaliśmy wielu zasadniczych usprawnień w działalności firmy, m.in.:

- zwiększenie skuteczności Zarządu w kontaktach z największymi partnerami i klientami,
- wprowadzenie zasady antycypacji zagrożeń i planowania działań prewencyjnych,
- obniżenie poziomu należności i poprawa płynności finansowej,
- zbudowanie nowej struktury organizacyjnej i precyzyjne określenie odpowiedzialności za rezultaty pracy,
- wypromowanie i zbudowanie osobistego zaangażowania dyrektorów oraz wyposażenie ich w skuteczne narzędzia planowania i kontroli podległych im obszarów,
- utrzymanie i lepsze wykorzystanie kluczowych pracowników,
- bardziej uporządkowana i spokojniejsza praca programistów,
- szczegółowe planowanie sprzedaży i obciążeń pracowników produkcyjnych.

Szereg rozwiązań przygotowanych przez p. Jarosława Sołtysa jest w trakcie wdrożenia, są to m.in.:

- nowe wzory dokumentacji pracowniczej, w tym opisy stanowisk,
- regulaminy pracy, wynagradzania, zarządzania kompetencjami pracowników,
- ankiety kwalifikacji pracowników (dla programistów).

Pan Jarosław Sołtys, wykorzystując swoje ogromne doświadczenie praktyczne i rozległą wiedzę organizacyjno-techniczną dał się poznać jako wnikliwy obserwator, rekomendujący strategiczne zmiany w firmie z właściwą oceną ich priorytetów i czynników sukcesu, zarazem nie tracący z pola widzenia istotnych szczegółów ich implementacji. Dużym atutem p. Sołtysa jest rozumienie oraz praktyczne wykorzystanie komunikacji wewnętrznej i motywacji pracowników dla osiągnięcia sukcesu firmy.

Nasza firma nabrała wskutek współpracy z p. Sołtysem nowej energii i dynamizmu. Z pełnym przekonaniem rekomendujemy firmę JS Management Jarosław Sołtys jako niezawodnego partnera w doskonaleniu organizacji i zarządzania przedsiębiorstwem.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Kutyla", written over a horizontal line.

Wojciech Kutyla  
Prezes Zarządu  
COM-PAN SYSTEM Sp. z o.o.